

Referat

Politisk partnerskap for samarbeid mellom kommunene i Vestfold og Vestfold fylkeskommune

Torsdag 20. august 2026 klokken 0900 - 1200

Fylkeshuset i Tønsberg, møterom Skiringssal N3

Agenda

Sak 1) Hva har skjedd siden sist?

Sak 2) Oppfølging etter Vestfoldkonferansen 2026

Sak 3) Studietur for partnerskapet, 17. september 2026

Sak 4) Hvordan kan vi sammen bidra til å styrke besøksattraktiviteten i Vestfold?

Sak 5) Nasjonal transportplan (NTP) – på kort og lang sikt

Sak 6) Evaluering av samarbeidsavtalen

Sak 7) Oppfølging etter Arendalsuka

Sak 8) Eventuelt

Opprop/tilstedeværelse

Kommune	Ordfører	Varaordfører	Leder av mindretall
Færder kommune	Tom Mello (H)	Anders Mathisen (FrP)	Jon Sanness Andersen (Ap)
Holmestrand kommune	Alf Johan Svele (H)	Jan Fredrik Vogt (FrP)	Eirik Bergstedt (Ap)
Horten kommune	Christina Maria Bratli (Ap)	Eddy Robertsen (V)	Natalie Hermanstad (H)
Larvik kommune	Birgitte Gulla Løken (H)	Gina Merethe Johnsen (FrP)	Andre Lysnes (Ap)
Sandefjord kommune	Bjørn Ole Gleditsch (H)	Cathrine Andersen (FrP)	Bjørn Orerød (Ap)
Tønsberg kommune	Frank Pedersen (H)	Bent Moldvær (FrP)	Trude Viola Nordli (Ap)
Vestfold fylkeskommune	Anne Strømøy (H)	Ellen Eriksen (FrP)	Arild Theimann (Ap)

Observatører

- Gro Herheim, regiondirektør KS Vestfold og Telemark

Administrasjon

- Toril Eeg, fylkesdirektør Vestfold fylkeskommune
- Finn-Øyvind Langfjell, kommunedirektør Horten kommune

- Gunnar Berg Treidene, Liv Marit Hansen og Silje Vaadal, direktører Vestfold fylkeskommune
- Sandefjord kommune v/kommunalsjef for miljø og plan, Sindre Væren Rørby

Nettverk for verdiskaping og arealplanlegging

- NHO v/Kristin Saga og Børre Jacobsen
- LO v/ Harald Olsen
- IN v/ Anniken Fægri Damm-Larsen
- USN v/ Pia Cecilie Bing-Jonsson, rektor
- Start i Vestfold v/ Merete Østerud
- Visit Vestfold v/ Ellen Larsen
- ~~Electronic coast v/ Daglig leder Linn Fagerberg~~
- Tønsberg og Færder næringsforening v/ Vivil Hunding Strømme
- ~~Sandefjord næringsforening v/ Ingebjørg Tollnes~~
- ~~Holmestrand næringsforening v/ Nina Wergeland~~
- Horten næringsforum v/ Sara Ajzenhamer-Selnes
- ~~Larvik næringsforening v/ Randi Humborstad~~

Administrasjon - nettverk verdiskaping og arealplanlegging

- Vestfold fylkeskommune ved direktør for samfunnsutvikling Silje Vaadal
- ~~Jørgen Johansen, virksomhetsleder, Larvik kommune~~
- Jan Erik Hvidtsten, næringssjef, Sandefjord kommune
- Torunn Årset, kommunalsjef, Tønsberg kommune
- ~~Tron Myren, kommuneplanlegger, Færder kommune~~

Sak 1) Hva har skjedd siden sist (28. mai 2026)

Innledning ved leder

- Godkjent referat fra møte i partnerskapet 28. mai, sendt 4. juni
- Agenda for dagens møte sendt 30. juni.
- Saksunderlag for sak 6 (Evalueringsavtalen, sendt 18. august)
- Invitasjon til studietur for politisk partnerskap og administrasjon 17. september 2026, sendt 30. juni.
- Regional plan for areal- og kraftkrevende virksomhet – planforslag og handlingsprogram, behandles i fylkesutvalget 1. september, med forslag om høringsfrist 1.12.26.
- Forslag til helhetlig tiltaksplan for en ren og rik Oslofjord med et aktivt friluftsliv 2026–2030, høringsvar behandles i fylkesutvalget 1. september. Høringsfrist 15.10.26.

Partnerskapet konkluderte med følgende:

- Saken ble tatt til orientering.

Sak 3) Studietur for partnerskapet, 17. september 2026

Innledning ved leder

- Invitasjon til studietur for politisk partnerskap og administrasjon 17. september 2026, sendt 30. juni. Partnerskapets leder ønsket tilbakemelding fra partnerskapet på om studieturen er relevant og aktuell for kommunenes deltakelse. Hensikten er å bygge Vestfoldlaget gjennom å gjøre ting sammen.

Det vises til partnerskapets møte 28. mai, sak 5) der partnerskapet sluttet seg til at det inviteres til studietur i løpet av september måned, med formål om å etablere felles kunnskapsgrunnlag, få innsikt og dele erfaringer. Det vises også til invitasjon til studietur, datert 25. juni, til kommunedirektørene og partnerskapets representanter.

Direktør for samfunnsutvikling, Silje Vaadal, administrativ leder av nettverk for verdiskaping og arealplanlegging, orienterte. Tema: sosiale og generasjonsvennlige boformer med universell utforming (bostedsattraktivitet). Se vedlagte presentasjon. Oppdatert program følger også vedlagt.

Fra partnerskapets drøfting:

- Studieturen har relevant tematikk og er interessant for kommunene, kort reisevei er positivt
- Bra initiativ, det er positivt å være sammen, bygge relasjoner
- Andre studieturer og arrangementer er allerede planlagt, som bakgrunn for ikke å delta
- Vi kan utveksle erfaringer i ettertid

Partnerskapet konkluderte med følgende:

- Saken ble tatt til orientering. Studieturen gjennomføres som planlagt.

Sak 2) Oppfølging etter Vestfoldkonferansen 2026

Innledning ved leder

- Partnerskapets leder innledet med å vise til Vestfoldkonferansen gjennomført 5. mars 2026, og partnerskapets drøftinger av mulige felles satsingsområder. Kan vi jobbe enda mer målrettet, velge ut satsingsområder der vi jobber sammen?

Det vises til partnerskapets møte 23. april, sak 2) der partnerskapet konkluderte med:

1) Politisk partnerskap for samarbeid mellom kommunene i Vestfold og Vestfold fylkeskommune slutter seg til at det jobbes videre med overganger og mentorordning som felles innsatsområder som oppfølging av Vestfoldkonferansen 2026.

2) Det politiske partnerskapet ber om at det utarbeides forslag til en politisk sak, som fremmes for politisk behandling i den enkelte kommune/fylkeskommunen senest 1. oktober, med henvisning til samarbeidsavtalens punkt 5. Ansvar for oppfølging: fylkesdirektøren.

Direktør for opplæring og tannhelse, Liv Marit Hansen, administrativ leder av nettverk for utenforskap, ga en kort statusoppdatering, for å sikre felles forståelse for videre arbeid. Se vedlagte presentasjon.

Fra partnerskapets drøfting:

- Det er tidligere stilt spørsmålstegn ved om partnerskapet kan fatte vedtak og be om at saker settes på kartet for behandling i den enkelte kommune. Partnerskapet skal snakke sammen, ikke fatte beslutninger.
- Partnerskapet kan ved enighet om å sette felles satsingsområder på kartet, få mer handlekraft
- 1. oktober kan være for kort behandlingstid for kommunene
- Utgangspunktet for partnerskapet, er at vi ønsker en stemme i Vestfold, hva vi skal jobbe sammen om? Utenforskap viktig for hele Vestfold. Et forslag til en sak som går ut til alle kommunene for videre vurdering og behandling, er helt ok.
- Partnerskapet er ikke et beslutningsorgan, at saken sendes kommunene og fylkeskommunen for behandling er i tråd med samarbeidsavtalen.
- Samarbeidsavtalen er utarbeidet, innenfor kommunelovens bestemmelser. Dette handler om hvordan vi praktisk håndterer det vi er enige om, hvordan vi jobber sammen i en retning som ganger fellesskapet.
- Vi skal jobbe sammen i partnerskapet, som et konsensusorgan. Ulike politiske løsninger skal ikke være tema, her skal vi samles om retning.
- Ting tar tid, vi må komme raskt i gang, ser frem til politisk behandling.

Partnerskapet konkluderte med følgende:

- Partnerskapet drøftet saken.
- Det er opp til den enkelte kommunedirektør å sette saken på sakskartet i det enkelte kommunestyre, i samråd med ordfører.

Sak 4) Hvordan kan vi sammen bidra til å styrke besøksattraktiviteten i Vestfold?

Innledning ved leder

- Strategi for kultur, reiseliv og opplevelser 2026 – 2032, ble vedtatt i fylkestinget 16. juni. Hvordan kan vi samles om en reiselivssatsing i Vestfold, og styrke samarbeidet på tvers av kommuner og fylkeskommunen?

a) Innledning og presentasjon av kunnskapsgrunnlag ved direktør for samfunnsutvikling Silje Vaadal og Åse Lill Nordhus Barstad. Hvordan kan vi sammen få ut potensialet og øke verdiskapingen i Vestfold? Se vedlagte presentasjon.

- o BRAK – Bygge regionens attraksjonskraft, Mimir 2024
- o Destinasjonanalyse Vestfold, Menon Economics 2025
- o Strategi for kultur, reiseliv og opplevelser 2026 – 2032, vedtatt i fylkestinget 16. juni.

b) **Daglig leder Ellen Larsen, Visit Vestfold**, orienterte om Visit Vestfolds oppgaver og aktiviteter, og avsluttet med å stille spørsmålet: Skal vi fortsette å utvikle reiselivet sammen - eller gå i hver vår silo? Se vedlagte presentasjon.

c) **Reiselivsaktør og hotelldirektør Øyvind Hagen, Quality hotell**, utfordret partnerskapet på mer samarbeid. Se til andre som gjør det bra for å lære. Reiseliv og hotelldrift handler om integrering, mangfold og arbeidsplasser. Quality representerer samarbeid mellom skole og næringsliv, og gir lærlingeplasser, utplasseringsplasser og språktrening. Quality som konsern kan være «best selv», men vi finansierer Visit Vestfold fordi vi ikke klarer helheten alene. Uten dette organet blir det silo og kamp, ikke helhet sammen. Vi kan slåss om det samme, eller stå sammen om en fyrårnsstrategi. Tre forhold er spesielt viktig for videre arbeid:

1. Skape forutsigbarhet for tjenestekjøp
2. Bygge et sterkere destinasjonsselskap med midler sammen
3. Samarbeide mer og bli mer konkrete

Øyvind Hagen avsluttet med en oppfordring til partnerskapet: Løft blikket, se mulighetene - sammen!

Fra partnerskapets drøfting:

d) Hvordan kan vi sammen bidra til å styrke besøksattraktiviteten i Vestfold? Hvordan skal vi samarbeide?

- Hva er bakgrunnen for hvorfor vi sitter her? Som partnerskap, være sammen om verdiskaping. Stort potensiale ift reiseliv, styrke synligheten, med konkrete tiltak og regionale grep. Trenger helhetlig tankegang, opplever mer silo nå. Tønsbergliv er et omdømmeselskap for Tønsberg, ikke et destinasjonsselskap. Er Visit Vestfold et destinasjonsselskap i dag?
- Forventninger om at fylkeskommunen tar ansvar og initiativ som en tydeligere regional utviklingsaktør
- Vi bør som partnerskap stå samlet om et destinasjonsselskap i Vestfold
- Viste til redegjørelse fra Nordnorsk reiseliv as, hvordan destinasjonsselskapet har jobbet til fordel for hele landsdelen. Det bør vi få til i Vestfold.
- Alle kommuner diskuterer dette forholdet og har Visit Vestfold som tema ift økonomi og hva man får igjen. Mangler det kunnskap hos alle folkevalgte, med henvisning til redegjørelsen og dagens presentasjon? Den enkelte kommune har utfordringer med økonomi, ikke unaturlig at denne kostnaden også drøftes.
- Det vises til fylkeskommunens strategi for kultur, reiseliv og opplevelser 2026 – 2032, og høringsinnspill fra samtlige kommuner. Vi kan jobbe bedre sammen, kan vi bli mer konkrete på hva vi vil?
- Nyttige refleksjoner i fellesskap, kan det komme noen ideer om hva vi kan gjøre sammen? Hensikten med partnerskapet er nettopp å drøfte hvordan vi kan gjøre det.
- Partnerskapet er til for at vi skal jobbe sammen. Vi må være villige til å se på Visit Vestfold, med dagens organisering.
- Vi trenger flere attraktiviteter i Holmestrand, eksempelvis skitunell, Vestskauen og snøforhold.
- Kan være et positivt grep å ha et prosjekt sammen, som kan sette oss på kartet, en fyrårnsstrategi.
- Viktig at vi blir enige om hvem som skal gjøre hva og hvordan vi skal jobbe. Vi må jobbe annerledes for å skape resultater.
- Horten er for et reiselivsselskap. Vi har mange attraksjoner som Midgardsbot, med internasjonalt besøk. Utfordres da ift busstilbudet på søndager, fleksibilitet ift museene mv. Visit Vestfold har ikke mange bedrifter som er medlemmer, det kan

kommunene stimulere til. Har bedriftene tid til å skape innholdet selv? Vi må først enes om hvilken aktør vi skal ha.

- VFK har den regionale rollen
- Se på Visit Vestfold, NHO, og næringen. Det handler mer om arbeidsfordelingen mellom oss. Det handler ikke alltid om hvor mye penger kommunen skal bidra med, men hvem som skal gjøre hva. Og verdsette de sterke, lokale initiativene og resultatene som skapes.
- Det er overlapp på hva de ulike aktørene holder på med. Et mottakssenter på Verdens ende, vil kunne sette fart i kommersialiseringen. Vi må bli bedre til å samarbeide og sette sammen gode opplevelsespakker for de besøkende.
- Fylkeskommunen må se på sitt ansvar for transportmidler, som flybåten og Veierlandsferga.
- I Vestfold har vi et økosystem der alle elementer inngår, bo/besøk/bedrift. Men vi er ikke gode på å løfte blikket og være strategiske sammen. Vi begynner i feil ende. Hvor vil vi? Vi har en strategi nå. Er Visit Vestfold en del av svaret? Først diskutere, hva vil vi oppnå, hvordan sette sammen alt vi har i Vestfold. Handler det om produktutvikling mer enn markedsføring? Vi må løfte blikket og tenke strategisk først, vi må jobbe annerledes og organisere oss annerledes.
- Besøksattraktivitet, snakker mye sommer, men vi må også ha vintersesongen i fokus. Hva er potensialet for å øke der?
- Har kommunene behov for mer info og dialog med Visit Vestfold?
- Øke besøksattraktiviteten, Lillebyparken i Sandefjord bør være nevnt som prosjekt. Kommer til å møte mange utfordringer, men det hadde vært fint med flere positive og støttende aktører.
- Sommeren er et eldorado for Vestfold. Må være bevisste på et skille mellom offentlig og privat. For vikingesatsing, må det en koordinering til. Vi har mange muligheter, markedsføring av Vestfold som helhet kan legges ut av kommunene, men hvordan kan kommunen understøtte de som har behov?
- I den nye strategien ligger det etablering av et nytt partnerskap, det handler om ambisjonsnivå og at ressursnivået følger dette, da kan vi lykkes.
- Besøksbidrag, næringa er tydelig, regjeringens forslag er ikke fornuftig. Kan akseptere en brukerbetaling, men på en annen måte.
- Vi har en missing link mellom det som markedsføres og det vi utvikler. Kommunene og fylkeskommunen driver med produktutvikling, og Visit Vestfold driver med markedsføring. Det er ingen sammenheng mellom disse. Kan vi forene dette i en annen struktur? Vi må jobbe bedre når vi har lite ressurser. Er vi rigget for en vekst slik vi ønsker? Etterspørsel etter urørte destinasjoner øker. Vi må ta tak i mulighetene med å høyne verdiskapingen, som er lav i Vestfold.

Partnerskapet konkluderte med følgende:

- Fylkeskommunen tar utfordringen og vil følge opp arbeidet videre.

Sak 5) Nasjonal transportplan (NTP) – på kort og lang sikt

Innledning ved leder

- Partnerskapets leder innledet med å vise til fylkeskommunens møte for samarbeidspartnere om politisk påvirkning for gjennomføring av vedtak i NTP som krever finansiering over statsbudsjettet, 18. august.
- Nettverk for infrastruktur er etablert, skulle gjerne hatt med alle kommunene. Det er ingen begrensning i antall deltakere i nettverkene. Det ønskes deltakere fra alle kommuner, slik at vi kan jobbe sammen regionalt.

Direktør for samferdsel, Gunnar Berg Treidene, administrativ leder av nettverk for infrastruktur, orienterte, det vises til vedlagte presentasjon:

1. Inneværende NTP – statsbudsjett for 2027

2. Neste prosesstrinn – ny NTP

Gunnar Berg treidene understreket at det er viktig å skape et felles situasjonsbilde, der i er enige om utfordringer, mål, retning, og regionale behov. Hva er viktig for den regionale utviklingen? Mobilitet og NTP settes på sakskartet til det politiske partnerskapet 24. september. I anledning kunnskapsgrunnlag for ny NTP. Hva er viktigst for mobilitet, næringen og kommunene? Hva skal være Vestfolds stemme og tilbakemelding i dette arbeidet?

Fra partnerskapets drøfting:

- Både reiseliv og NTP er store oppgaver å følge opp
- LO savner samarbeid med Telemark. Vi jobber med våre kontakter i regjeringsapparatet.
- Avgjørende med dialog med Vestfoldbenken 24. september.

Partnerskapet konkluderte med følgende:

- Partnerskapet tok saken til orientering.

Sak 6) Evaluering av samarbeidsavtalen (sak utsatt)

Innledning ved leder

- Samarbeidsavtalen for politiske partnerskap for samarbeid mellom kommunene i Vestfold og Vestfold fylkeskommune, ble signert 20. juni 2025. I samarbeidsavtalens pkt 15 Evalueringer, heter det at samarbeidsavtalen evalueres årlig. Saksunderlag for sak 6 (Evaluering av samarbeidsavtalen, sendt tirsdag 18. august.
- Sak utsatt grunnet tid til rådighet innenfor avtalt møtetid.

Partnerskapet konkluderte med følgende:

- Sak utsatt grunnet tid til rådighet innenfor avtalt møtetid.

Sak 7) Oppfølging etter Arendalsuka (sak utsatt)

Partnerskapet deler erfaringer etter deltakelse på Arendalsuka 2026. Er det behov for oppfølging av tematikk eller annet av interesse for partnerskapet?

Invitasjon til arrangement under Arendalsuka: Hvis Sverige stenger - hva gjør Norge? Grønn Jyllandskorridor som livline til Europa, sendt 5. august

Innledning ved leder

- Partnerskapets leder utsatte saken grunnet tid til rådighet innenfor avtalt møtetid.

Partnerskapet konkluderte med følgende:

- Sak utsatt grunnet tid til rådighet innenfor avtalt møtetid.

Sak 8) Eventuelt

- Etterlyser partnerskapets arbeid som forberedelser til statsbudsjettet.
- Ønske om at Vestfoldbenken inviteres til partnerskapets møte 24. september.

Partnerskapet konkluderte med følgende:

- Vestfoldbenken inviteres til partnerskapets møte 24. september

Partnerskapets neste møte (24. september 2026)

Neste møte planlegges med følgende hovedtema:

1. Mobilitet – med vekt på ny NTP
 2. Areal og kraftkrevende virksomhet, informasjon og høringsprosess som er iverksatt
- Deltakere: Nettverkene for infrastruktur og verdiskaping og arealplanlegging inviteres til møtet.

Neste møte i partnerskapet er 24. september 2026, klokken 1400 - 1700.

Møtet ble avsluttet klokken 12.00.

Referent, Lisbeth Eek Svensson, Vestfold fylkeskommune.

Vedlegg:

1. Presentasjoner benyttet i møtet, samlet i ett dokument
2. Sak 3) Studietur for partnerskapet, 17. september 2026 – oppdatert program